



# EFFEKTRAPPORT

---

2020

**SEPTEMBER 2021**

## Table of Contents

1	Avgränsningar _____	3
1.1	Beskriv organisationen i termer av associationsform, verksamhetsområden och geografisk täckning _____	3
1.2	I Sverige arbetar Vi-skogen främst med insamling, kommunikation och påverkan.Redogör för rapporteringens avgränsningar med beaktande av t.ex. verksamhetsområde och geografi. _____	5
1.3	Redogör för tidsperioden som rapporteringen gäller. _____	5
2.	Beskriv er förändringsteori (I denna sektion rapporteras inte resultat (det görs i sektion 3-6 nedan) _____	5
2.1	Beskriv problemet ni adresserar och för vilken/vilka målgrupp(er) _____	6
2.2	Redogör för vilken typ av resurser ni använder för att nå tänkta effekter _____	6
2.3	Redogör för vilka aktiviteter ni genomför för att nå tänkta effekter _____	8
2.5	Redogör för de effekter på längre sikt som ni vill åstadkomma, samt när i tid de förväntas realiseras _____	10
3.	Rapportera resurser _____	12
3.1	Ange organisationens totala verksamhetskostnader för tidsperioden angiven i 1.3 (utan beaktande av effektrapportens angivna avgränsningar i 1.2) _____	12
3.2	Redogör för den del av organisationens verksamhetskostnader som faller inom effektrapportens angivna avgränsningar (samma som 3.1 om inga avgränsningar gjorts i 1.2) _____	12
4.	Rapportera prestationer _____	12
4.1	Redogör för prestationer _____	12
6.	Utvärdera hur det gick _____	13
6.1	Utvärdera prestationer i förhållande till använda resurser, tidigare resultat, andras resultat och/eller satta mål _____	13
6.3	Utifrån periodens resultat, dela lärdomar och vad ni avser göra för att upprätthålla och förbättra resultatet i framtiden _____	14
7.	Beskriv hur ni mäter _____	15
7.1	Ange definitioner för de mått som ni använder för att mäta prestationer _____	15

### **INSAMLINGSSTIFTELSEN VI PLANTERAR TRÄD**

Adress: 100 61, Stockholm

Besöksadress: Östgötagatan 90, Stockholm

Insamlingen Pg: 90 05 08 – 3

Tel: +46 (0)8 120 371 700

Org.nr: 802012-8081

Webb: [www.viskogen.se](http://www.viskogen.se)

E-post: [info@viskogen.se](mailto:info@viskogen.se)

# Vi-skogens Effektrapport 2020 till Giva Sverige

Insamlingsstiftelsen Vi planterar träd (Vi-skogen)

Organisationsnummer 802012–8081

## 1 Avgränsningar

### 1.1 Beskriv organisationen i termer av associationsform, verksamhetsområden och geografisk täckning

- Associationsform: Stiftelse

Vi-skogen är en ideell, icke-religiös och partipolitiskt obunden stiftelse. Stiftelsen grundades av tidningen Vi och konsumentföreningen KF år 1983.

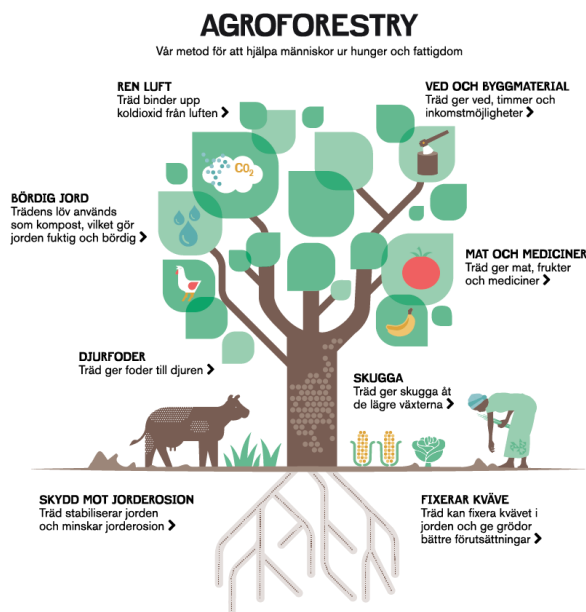
- Verksamhetsområde: Vi-skogens uppdrag är att bekämpa fattigdom och klimatförändringar – tillsammans.

Vi-skogens kärnverksamhet är agroforestry. Agroforestry betyder att träd planteras tillsammans med grödor på småskaliga bönders gårdar. Genom detta bekämpar Vi-skogen fattigdom och klimatförändringar på en och samma gång. Träden ger till exempel skugga för andra grödor och skyddar jorden mot torka, kraftiga skyfall och jorderosion – extrema väderhändelser som blir allt vanligare i och med klimatförändringarna. Löven från träden ger mat till djuren, medan trädens frukt och bär är viktiga näringstillskott för familjerna. Vi-skogen arbetar också med att stärka bönders organisationer så att de själva kan ta vara på sina rättigheter och intressen. Genom agroforestry och starkare bondeorganisationer kan bondefamiljer få förutsättningar att själva minska fattigdom, hunger och stoppa avskogning.

Agroforestry leder även till att böndernas skördar ökar, de får större inkomster, mer mat på bordet, en diversierad produktion och en tryggare försörjning. Det bidrar till att de inte bara täcker sina familjers behov av mat och bränsle för matlagning utan också får överskott som de kan sälja. Vi-skogen stödjer en marknadsinriktad produktion genom utbildning och rådgivning. Bönderna får också stöd att bilda sina egna spar- och kreditföreningar. Metoderna leder även till ökad biologisk mångfald när bönder ställer om från att odla ett fåtal grödor till en mängd olika grödor och träd. Träden lagrar dessutom in koldioxid. Agroforestry har således både ekonomiska, sociala och miljömässiga fördelar och förser bondefamiljer med de så kallade fem F:en:

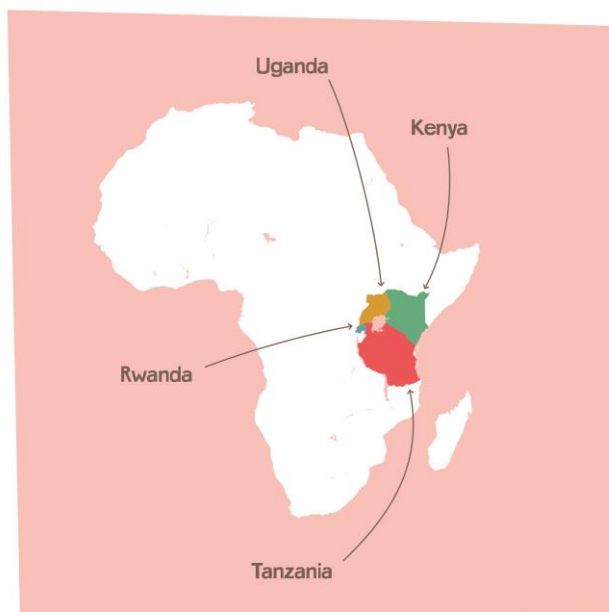
- Food (Mat)
- Fuel (Bränsle)
- Fodder (Foder)
- Finance (Finansiering)
- Fertility (Bördighet)

Vi-skogens långsiktiga mål och vision är en hållbar miljö som möjliggör för kvinnor och män som lever i fattigdom att förbättra sina liv.



- Geografisk täckning: Kenya, Rwanda, Tanzania och Uganda

Huvudkontoret finns i Stockholm, Sverige men fältarbetet sker i Vi-skogens verksamhetsländer Kenya, Rwanda, Tanzania och Uganda, som alla har landkontor och är registrerade i respektive land. Vi-skogen har även ett regionkontor i Nairobi, Kenya. Landkontoren ansvarar det direkta samarbetet med partners som implementerar Vi-skogens arbete i respektive land



## 1.2 I Sverige arbetar Vi-skogen främst med insamling, kommunikation och påverkan. Redogör för rapporteringens avgränsningar med beaktande av t.ex. verksamhetsområde och geografi.

Denna effektrapport redogör för hela Vi-skogens verksamhet. Inga avgränsningar har gjorts.

## 1.3 Redogör för tidsperioden som rapporteringen gäller.

Denna rapport avser verksamhetsåret 2020 (1 jan 2020-31 december 2020).

# 2. Beskriv er förändringsteori (I denna sektion rapporteras inte resultat (det görs i sektion 3-6 nedan))

I nedanstående bild beskrivs hur Vi-skogens arbetsområde och metoder leder till att uppnå organisationens mål och vision.



## 2.1 Beskriv problemet ni adresserar och för vilken/vilka målgrupp(er)

De fyra länderna Vi-skogen arbetar med är hårt drabbade av avskogning och klimatförändringar och har under många år levt med dess förödande effekter för både människor och natur. Klimatförändringarna drabbar personer som lever i fattigdom allra hårdast eftersom det gör matproduktionen osäker.

Coronapandemin har inneburit ytterligare en enorm påfrestning, särskilt för människor som lever i fattigdom. Årlig statistik från FN visar att 690 miljoner människor led av undernäring redan år 2019. FN menar även att pandemin bidragit till cirka 124 miljoner människor till lever i extrem fattigdom. Världen står inför den potentiellt värsta hungerkatastrofen på 50 år. För att bekämpa hungern är hållbart jordbruk och ekonomisk trygghet viktigare än någonsin. Vi-skogen tog, som svar på pandemin, fram en interimsstrategi där vi tillsammans med We Effect sätter större fokus på att stärka småskaliga bondefamiljers rätt till mat i spåren av pandemin.

Vi-skogen arbetar för att motverka och förbättra situationen och ”Att genom plantskolor, trädplantering och andra åtgärder i samband därmed bidra till ekologisk balans och till bättre och tryggare försörjning för de fattiga och sämst ställda i områden som hotas av ekologisk utarmning” vilket går hand i hand med Vi-skogens vision som är ”En hållbar miljö som gör det möjligt för människor i fattigdom att förbättra sina liv”.

Vi-skogens målgrupp är bondefamiljer som lever i fattigdom, med ett särskilt fokus på kvinnor, unga vuxna och barn, som är medlemmar eller blivande medlemmar i demokratiska bondeorganisationer, i områden som är känsliga för klimatförändringar i Afrika söder om Sahara. Vi-skogen stödjer både enskilda bondeorganisationer och konsortier av medlemsbaserade bondeorganisationer, med målet att skapa uthålliga demokratiska och rättighetsbaserade organisationer. Arbetet sker främst via partnerorganisationer.

## 2.2 Redogör för vilken typ av resurser ni använder för att nå tänkta effekter

Vi-skogen har ett stabilt finansiellt inflöde från privatpersoner, företag och institutionella givare vilket innebär att stiftelsen kan göra medvetna och långsiktiga investeringar som främjar både långsiktiga och kortsiktiga måluppfyllser. Vi-skogen arbetar aktivt med att söka privata intäkter men även bidrag från institutionella givare.

Under år 2020 arbetade knappt 100 personer på Vi-skogen. På huvudkontoret arbetar personal som är specialiserade på insamling & kommunikation, administration, ekonomi, HR och metod och utvecklingssamarbete samt påverkansfrågor. Huvudkontoret ansvarar för att samordna och kvalitetssäkra all verksamhet. I verksamhetsländerna och på regionkontoret arbetar ämnesexperter, verksamhetsexperter och programsamordnare. Många i verksamhetsländerna har arbetat länge inom organisationen och har stor erfarenhet och kunskap och om hur arbetet bedrivs effektivt och med största möjliga resultat. I verksamhetsländerna bedrivs arbetet främst via lokala, regionala och nationella bondeorganisationer. De partners Vi-skogen samarbetar med kan delas in i tre typer; kärnpartners (”core partners”), tekniska partners och strategiska partners. Genom att arbeta med partners säkerställas en långsiktig hållbar utveckling i linje med ett rättighetsbaserat arbete där dialog och samverkan står i centrum. Ett regionkontor i Nairobi, Kenya, koordinerar och följer upp arbetet i Afrika. Regionkontoret leds av en regionchef som samordnar verksamhetsländernas arbete tillsammans med ämnesexperter m fl som underlättar och stöttar ländernas arbete. Genom att vara närvarande i respektive land kan

lokala kontexter inkluderas i arbetet och påverkansarbetet mot politiker och myndigheter underlättas. Detta är ett arbete som har gett effekter då Vi-skogen bland annat ses som en expertaktör i samtliga verksamhetsländer. Genom organisationens nära samarbete med partnerorganisationer säkerställer Vi-skogen att expertis inom specifika verksamhetsområden och lokala kontexter finns tillgängliga och kan nyttjas inom organisationen. Undantag från partnerimplementering är Vi-skogens klimatkompensationsprojekt som till stor del kommer fortsätta att implementeras av Vi-skogen själva (detta då dessa projekt styrs av andra kontraktuella regler och tillämpningsmetoder).

Vi-skogen medverkar i olika sektoriella och ämnesspecifika nätverk och allianser, både i Sverige, i verksamhetsländerna och globalt. Exempel på dessa nätverk är Agroforestry Network, Fairtrade, Concord Sverige och Agroforestry Sverige. Agroforestry network är ett nätverk som syftar till att främja och öka kunskapen kring agroforestry i utvecklingsländer. Nätverket, som är grundat av Vi-skogen år 2016, består av forskningsinstitutioner, privata aktörer och implementerande organisationer (bland annat Stockholm Resilience Center, Swedbio, Focali och Siani). Inom ramen för Agroforestry network och andra nätverk där Vi-skogen deltar utvecklas ständigt organisationens kunskap och erfarenheter. Personal uppmuntras att delta i nätverk kopplade till organisationens kärnområden för att kunna bidra till organisationsutveckling och ökat erfarenhetsutbyte. Vi skogen är även representerad i nätverk med kollegor inom andra ram/biståndsorganisationer t. ex ramorganisationschefer, HR-chefer, ekonomichefer, metodutvecklare med flera.

Vid behov samarbetar Vi-skogens med externa aktörer, detta kan exempelvis röra sig om mediarelationer, översättningar, layout och mediaproduktion. Detta arbets sätt innebär att Vi-skogens egen personal kan fokusera på sina expertområden. Den samlade kapaciteten och kunnandet inom organisationen tillsammans med Vi-skogens partners egen kapacitet och organisationens nätverk bidrar på ett kostnadseffektivt sätt till långsiktig hållbar utveckling och att organisationens mål kan uppnås.

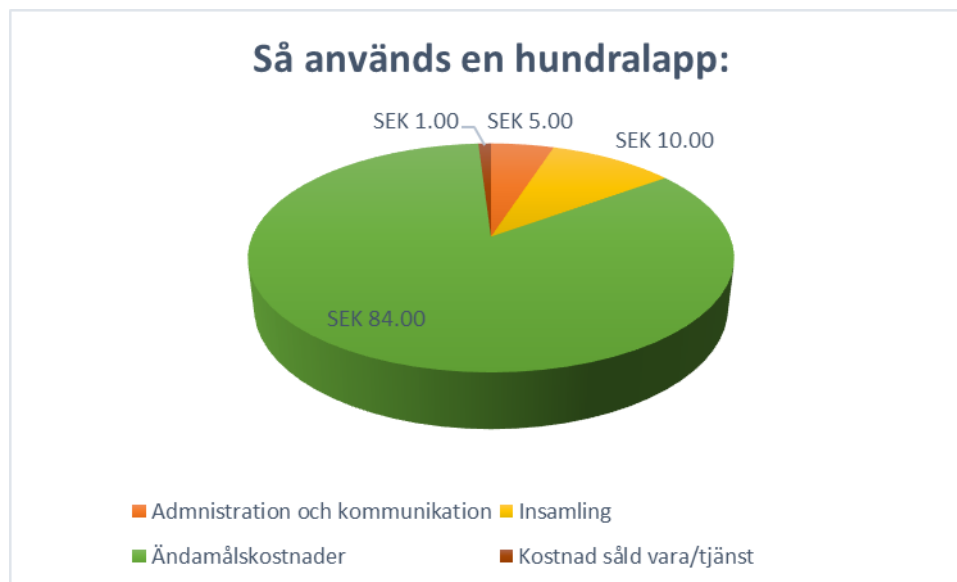
Sedan år 2003 har Vi-skogen ett nära samarbete med organisationen We Effect. Båda organisationerna härstammar från den svenska kooperationen och arbetar med att lyfta bönder som lever i fattigdom. Genom att samarbeta kan organisationerna vara mer resurseffektiva och nå fler människor. I Sverige delar organisationen viss personal (där ibland generalsekreterare) och kontor. Organisationerna delar även kontor till viss del i verksamhetsländerna. Som nämnt ovan fördjupades samarbetet med We Effect under år 2020 då en gemensam interimstrategi togs fram i syfte att göra påverkansarbete mot hunger och för alla människors rätt till mat.

Vi-skogens organisatoriska uppbyggnad underlättar organisationens mål- och resultatuppfyllelse, vilket avspeglas nuvarande strategi och de arbetsområden som återfinns där (se avsnitt 1 – Vad vill er organisation uppnå?). Ett nära samarbete mellan partners, land-, region- och huvudkontor säkerställer att Vi-skogen sätter organisationens målgrupp (bondefamiljer som lever i fattigdom, med ett särskilt fokus på kvinnor, unga vuxna och barn, som är medlemmar eller blivande medlemmar i demokratiska bondeorganisationer, i områden som är känsliga för klimatförändringar i Afrika söder om Sahara) i fokus. Olika kontor ansvarar för olika delar av måluppfyllelsen vilket säkerställer hög effektivitet och resurshantering. Det pågår ständigt utveckling i organisationen för att ytterligare stärka dessa delar.

Förutom kontor i Sverige och verksamhetsländerna äger organisationen ett antal fordon (ej i Sverige). Dessa fordon säkerställer att organisationens anställda kan åka till projektverksamheten på ett effektivt och säkert sätt. Andra resurser som organisationen nyttjar är it-utrustning, telefoner, internet, kontorsmaterial, utbildningar av

partnerorganisationer, olika systemstöd samt träd. I Kenya och Tanzania<sup>1</sup> återfinns även utbildningsträdgårdar dit partnerorganisationer och bönder kan åka för att lära sig mer om agroforestry och hållbara jordbruksmetoder.

Nedanstående bild illustrerar hur Vi-skogens intäkter fördelas:



## 2.3 Redogör för vilka aktiviteter ni genomför för att nå tänkta effekter

För att uppnå en hållbar miljö som möjliggör för kvinnor och män som lever i fattigdom att förbättra sina liv arbetar Vi-skogen med **rådgivning, utbildning och trädplantering genom agroforestrymetoder och hållbara jordbruksmetoder**. Agroforestry innebär samplantering av träd, buskar och grödor. Vi-skogen arbetar för att jordbruk med negativ miljö- och klimatpåverkan ställs om till en produktion som bidrar till klimatanpassning, stärker ekosystem, bekämpar fattigdomen, ökar den biologiska mångfalden och säkrar tillgången till mat. Tillgång till mat är central i Vi-skogens arbetsområde och Vi-skogen arbetar för att alla människor vid alla tidpunkter har fysisk, ekonomisk och social tillgång till tillräckligt med säkra och näringsriktiga livsmedel som uppfyller deras behov och val av livsmedel för att kunna leva ett aktivt och hälsosamt liv.

Vi-skogen bidrar också med rådgivning och kunskap om hur bönderna själva kan starta och driva spar- och kreditkassaföreningar samt kunskap i småföretagande. Jämställdhetsfrågor är av stor vikt och utgör en integrerad del i all verksamhet. Stor vikt läggs vid lokalt ägarskap och inflytande, då det ger långsiktiga och bärkraftiga resultat. Särskilt fokus är på att inkludera kvinnor, unga vuxna och barn.

Vi-skogen bedriver huvudsakligen sitt arbete genom att stötta partnerorganisationer, medlemsorganisationer och kooperativa bondeorganisationer. De nära partnerskapen med lokala, regionala och nationella bondeorganisationerna handlar om mer än enbart finansiering. Det är ett ömsesidigt partnerskap som kännetecknas av dialog, respekt, lokalt ägarskap och långsiktigt engagemang. Detta för att öka bärkraften, garantera en långsiktigt

<sup>1</sup> Den i Tanzania drivs av en partnerorganisation, den i Kenya drivs i egen regi.



hållbar verksamhet och främja grundläggande rättigheter. Allt arbete Vi-skogens utför sker ur ett rättighetsbaserat perspektiv.

De klimatförändringar som redan skett har stor inverkan på de småskaliga bönder Vi-skogen arbetar med och det är därför av stor vikt att klimatanpassning av jordbruket sker samtidigt som jordbruksproduktionen förbättras. Fungerande ekosystem är en förutsättning för detta och stor vikt läggs således på att bevara och restaurera lokala ekosystem i de områden Vi-skogen arbetar i.

Metoder som används för att åstadkomma detta är Agroforestry och hållbara jordbruksmetoder. Genom att implementera detta på sina gårdar kan de bönder Vi-skogen samarbeta med uppnå:

- **Ökad matproduktion:** Att plantera träd och grödor tillsammans bidrar till bördiga jordar och högre skördar med hjälp av solljus, koldioxid och genom att fixera kväve i marken.

- **Klimatanpassning:** Träd minskar jorderosion och ökar markens vattenhållande förmåga, vilket gör jordbruket mindre känsligt för såväl kraftiga skyfall, erosion som torka.

- **Ett mångsidigt jordbruk:** Att inkludera träd i jordbruket och plantera flera grödor ger både djurfoder från lövverket, bränsle och konstruktionsmaterial från virket, samt näringsrika frukter och bär. Det ökar möjligheten för en småskalig lantbrukare att försörja sig, även under svåra år.

Inom området för hållbara jordbruksmetoder återfinns även metoder för att säkra tillgång till vatten, förvaring och lagring av grödor, markbearbetning, djurhållning med mera. För mer info kring dessa och övriga metoder se Vi-skogens SALM-manual.<sup>2</sup>

Andra metoder för att uppnå Vi-skogens övergripande mål är att arbeta för ökad jämställdhet. Kvinnor drabbas hårdast av klimatförändringar och fattigdom och kvinnor är ofta dem som utför mycket av arbetet i jordbruken i Vi-skogens verksamhetsländer. Trots detta utelämnas de ofta från beslutsfattande processer, särskilt i det egna hemmet. Detta är något Vi-skogen arbetar för att förändra, bland annat via ett verktyg som kallas Household Road Map (HRM)- träning. Detta är ett innovativt verktyg för att öka jämställdheten i det egna hemmet. Verktyget inkluderar tre delar:

- 24-timmarsklockan
- Jämställdhetsträdet
- Visionsresan

Verktyget syftar till att öka kvinnors deltagande i beslutsfattande på hushållsnivå genom att engagera både kvinnor och män (par) i utbildningarna, implementeringen och uppföljningen. Detta sker genom aktivt deltagande genom hela processen och syftar till att deltagarna ska reflektera över sina egna situationer och hur ökad jämställdhet kan leda till ökat välmående, utveckling och hållbarhet i det egna hemmet. Detta kommer även leda till att kvinnor tar mer plats och deltar mer aktivitet i beslutsprocesser i samhället i stort, exempelvis i bondeorganisationer och andra beslutsfattande forum.

---

<sup>2</sup> Kan laddad ner på <https://viagroforestry.org/resource-centre/downloads/> (under SALM-Sustainable agriculture land management)

Andra aktiviteter som Vi-skogen genomför för att nå sina uppsatta mål är att skapa framgångsrika kampanjer för insamling och påverkan. Under år 2020 kan följande aktiviteter nämnas:

- Genomfört en kampanj där vi lyfte fram det dagliga livet i hos Vi-skogens målgrupp under kampanjen #CoronaVoices.
- Lanserat rapporten Varmare klimat – iskall nyhet?
- Mobiliserat 150 svenska influerare med sammanlagt 24 miljoner följare som engagerade sig i en kampanj som kallades Hela Sverige Mot Hungerpandemin. Kampanjen gjordes ihop med We Effect och spreds i sociala medier från 12 november fram till jul. Den kulminerade i en talkshow i tre delar som blandade underhållning med fördjupad kunskap om vårt arbete. Kampanjen som sådan och Vi-skogen i synnerhet fick stor uppmärksamhet då influeraren Kenza skänkte 50 000 kr till Vi-skogen. Utöver insamlade pengar skapade kampanjen ytterligare politiskt tryck i frågan om hur Sverige kan möta den ökande hunger som följer i spåren av pandemin. Influerare upprepade och spred kampanjens budskap i möten med politiker, debatt-artiklar och tweets. Representanter från såväl regering och riksdag som Sida har uttryckt att de välkomnade kampanjen för att den bidrog till att nå ut i det svenska mediebruset med en livsviktig fråga för världen
- Implementerat ett nytt globalt filhanteringssystem.
- Skrivit sex stycken debattartiklar i Sverige som lyfter vikten av agroforestry för att nå global hållbar utveckling.
- Byggt upp och inrett en liten TV/Podd-studio på huvudkontoret i Stockholm.
- Publicerat fyra positionspapper inom ramen för Agroforestry network.
- Tillsammans med We Effect släppt en påverkansrapport om rätten till mat riktad till beslutsfattare i Sverige

## 2.5 Redogör för de effekter på längre sikt som ni vill åstadkomma, samt när i tid de förväntas realiseras

Arbetet Vi-skogen utför styrs av organisationens strategi (2017-2021), organisationens interimstrategi ihop med We Effect 2021-2022<sup>3</sup> och bidrar framför allt till sju av de globala hållbarhetsmålen (Mål 1 – Ingen fattigdom, Mål 2 – Ingen hunger, Mål 5 - Jämställdhet, Mål 11 - Hållbara städer och samhällen, Mål 13 – Bekämpa klimatförändringarna, Mål 15 – Ekosystem och biologisk mångfald och Mål 17 – Genomförande och globalt partnerskap). Inom ramen för de globala målen bidrar organisationen framförallt följande:

**Delmål 1.4)** Senast 2030 säkerställa att alla kvinnor och män, i synnerhet de fattiga och de utsatta, har lika rätt till ekonomiska resurser, tillgång till grundläggande tjänster, möjlighet att äga och kontrollera mark och andra former av egendom, samt tillgång till arv, naturresurser, lämplig ny teknik och finansiella tjänster, inklusive mikrokrediter.

**Delmål 2.3)** Till 2030 fördubbla jordbrukets produktivitet och inkomster för småskaliga livsmedelsproducenter, i synnerhet kvinnor, ursprungsfolk, familj jordbrukare,

---

<sup>3</sup> Interimstrategin antogs för att effektivt kunna möta de utmaningar som Covid-19-pandemin medfört.

boskapsskötande nomader samt fiskare, inklusive genom säker och lika tillgång till mark, andra produktionsresurser och insatsvaror, kunskap, finansiella tjänster och marknader, samt möjligheter till förädling och sysselsättning utanför jordbruket.

**Delmål 2.4)** Senast 2030 uppnå hållbara system för livsmedelsproduktion samt införa motståndskraftiga jordbruksmetoder som ökar produktiviteten och produktionen, som bidrar till att upprätthålla ekosystemen, som stärker förmågan till anpassning till klimatförändringar, extrema väderförhållanden, torka, översvämning och andra katastrofer, och som successivt förbättrar mark- och jordkvaliteten.

**Delmål 5.5)** Tillförsäkra kvinnor fullt och faktiskt deltagande och lika möjligheter till ledarskap på alla beslutsnivåer i det politiska, ekonomiska och offentliga livet.

**Delmål 13.3)** Förbättra utbildningen, medvetenheten och den mänskliga och institutionella kapaciteten vad gäller begränsning av klimatförändringarna och dess konsekvenser, klimatanpassning samt tidig varning.

**Delmål 15.2)** Till år 2020 främja genomförandet av hållbart brukande av alla typer av skogar, stoppa avskogningen, återställa utarmade skogar och kraftigt öka nybeskogningen och återbeskogningen.

I spåren av pandemin är tryggad livsmedelsmedelförsörjning ett allt större fokus för Vi-skogen. Den nya gemensama strategiska inriktningen innebär att Vi-skogen och We Effect stödjer kooperativa och andra medlemsbaserade organisationer att säkra rätten till mat och minska sårbarheten inför framtida kriser. Arbetet ska genomsyras av ett starkt fokus på jämställdhet, klimaträttvisa och anti-korruption.

I arbete med detta ingår följande parametrar:

- Ökad tillgång till mat
- Hållbar försörjning
- Starkare organisationer
- Ökad resiliens

För att uppnå sin vision arbetar Vi-skogen med följande arbetsområden:

- **Hållbart jordbruk baserat på agroforestry** - för begränsning och anpassning till klimatförändringar
- **System och ledning** – för starka bondeorganisationer
- **Påverkansarbete** – kopplat till arbetsområdena
- **Ekonomisk trygghet** – genom värdekedjor inom jordbruket och finansiella tjänster
- **Jämställdhet mellan könen och egenmakt** – för kvinnor, unga vuxna och barn.
- **Kommunikation, insamling och resursmobilisering** – för att säkra medel för arbetet i fält.

Vi-skogen kommer fortsätta arbeta med dessa arbetsområden under de närmsta åren då Vi-skogens analys visar att hållbart jordbruk är den enskilt viktigaste ekonomiska aktiviteten i kampen mot hunger och fattigdom. De flesta kvinnor och män som lever i fattigdom bor på landsbygden och jordbruket är därför viktigt för deras överlevnad och chans till bättre

livsvillkor. Det är viktigare än någonsin att bedriva långsiktigt hållbara jordbruk som minskar effekterna av klimatförändringar, bidrar till ökad biologisk mångfald, leder till ökad anpassningsförmåga till klimatförändringar och samtidigt ökar skördar och inkomster till bönderna som brukar marken.

Förutom en organisationsövergripande global strategi styrs varje tematiskt område av styrdokument. Verksamheten genomförs i program och projekt med egna styrande dokument. I tillägg till detta finns årliga verksamhetsplaner för samtliga nivåer.

## 3. Rapportera resurser

### 3.1 Ange organisationens totala verksamhetskostnader för tidsperioden angiven i 1.3 (utan beaktande av effektrapportens angivna avgränsningar i 1.2)

Verksamhetskostnader	
Ändamålskostnader	- 69 104 601
Insamlingskostnader	- 8 351 626
Kostnad sålda varor och tjänster	- 1 140 925
Administrationskostnader	- 4 231 210
<b>Summa verksamhetskostnader</b>	<b>- 82 828 362</b>

### 3.2 Redogör för den del av organisationens verksamhetskostnader som faller inom effektrapportens angivna avgränsningar (samma som 3.1 om inga avgränsningar gjorts i 1.2)

Se avsnitt 3.1

*I sektion 4-7 ska ni endast inkludera resultat och information som gäller för effektrapportens angivna avgränsningar.*

## 4. Rapportera prestationer

### 4.1 Redogör för prestationer

Under år 2020 har Vi-skogen bland annat:

- Planterat över 2000 träd i Rwanda på en dag. Bland trädplanterarna fanns grupper av unga bönder och skolelever som bildat trädklubbar.

- Startat ett projekt för att stärka unga i Uganda att hitta jobb, få tillgång till lån och sparande, och lära sig ta plats i lokalpolitiken.
- Bidragit till att 8 487 nya kvinnliga medlemmar har anslutit sig till bondeorganisationer.
- Bidragit till att 170 930 bondefamiljer använder hållbara jordbruksmetoder, varav 36 089 började under år 2020.
- Bidragit till att 100 000 ton växthusgaser kunde reduceras tack vare våra klimatkompensationsprojekt.
- Börjat sända utbildningsprogram i lokalradio i Tanzania. På bästa sändningstid har allt från avokadobönder till viltvårdare, genusvetare och jordbruksexperter delat med sig av sina bästa tips till bönder i området kring Serengeti och i Masai-Mara som aktivt söker kunskap om hur de kan motverka att vilda djur trampar genom deras grönsaksland, äter av skörden och bajsar på deras bakgård.
- Genomfört projekt där 12 124 flickor och pojkar har deltagit.
- Släppt en [barnbok](#) om trädens nytta.<sup>4</sup>
- Planterat totalt 7 202 592 träd.
- Utbildat 9 686 hushåll i gemensamt beslutsfattande, så kallade House hold road map Training.
- Återställts 88 hektar förstörd mark tack vare hållbara jordbruksmetoder.
- Utbildat bönder hur de kan sälja sitt överskott via digitala marknader (gruppchattar) när de fysiska marknaderna har varit nedstängda.

## 6. Utvärdera hur det gick

### 6.1 Utvärdera prestationer i förhållande till använda resurser, tidigare resultat, andras resultat och/eller sätta mål

Vi-skogen har över 35 års erfarenhet från att arbeta med hållbar utveckling i östra Afrika. Sedan starten har verksamheten utvecklats till att innefatta fler länder, mer områden och andra arbetssätt. Utvecklingen innebär att Vi-skogen tillförskaffat sig stor kunskap och stor erfarenhet om hur arbetet bäst ska bedrivas för att uppnå effektiva och långsiktiga resultat. Organisationen arbetar ständigt för att fortsätta utvecklas och förbättra dessa processer. Den samlade kapaciteten och kunnandet inom organisationen tillsammans med Vi-skogens partners egen kapacitet och organisationens nätverk bidrar på ett kostnadseffektivt sätt till långsiktigt hållbar utveckling och att organisationen mål kan uppnås.

Coronaviruset har under år 2020 lamslagit världen och inte minst de länder där Vi-skogen arbetar. Samtidigt har klimatförändringarnas negativa effekter fortsatt varit tydliga under året. Denna utveckling har slagit hårt mot befolkningen i östra Afrika där torka, översvämningar, jordskred, gräshoppsinvasion och dessutom covid 19-restriktionerna akut har hotat matförsörjningen. Arbetet har delvis ställts om och i alla länder har pågående och nya projekt fått större fokus på rätten till mat i enlighet med den nya interimstrategin. Omställningen av arbetet innebar att utbildningar och seminarium flyttade

---

<sup>4</sup> <https://viagroforestry.org/app/uploads/2021/04/childrens-manual-booklet-.pdf>

ut på nätet och att vikten av Vi-skogens arbete genom partnerorganisationer har tydliggjorts. Genom att arbeta med implementering via partnerorganisationer har omställningen och implementeringsarbete under Covid-19 möjliggjorts. Vikten av globala, ömsesidiga partnerskap som bygger på tillit och förtroende är av största vikt om de globala hållbarhetsmålen ska kunna nås. Vi-skogens lokala partnerorganisationer finns på plats ute i verksamhetsländerna och har fortsatt att ge det välbehövliga stödet till småbrukare inom sina samhällen mitt i pandemin – även när det har varit strikta nedstängningar.

Vi-skogens arbetssätt ökar således småskaliga bönders motståndskraft klimatförändringar och hjälper dem att anpassa sig till nya förhållanden, särskilt när de behöver det som mest. De får större och säkrare skördar med bättre möjlighet till livsmedelsförsörjning för sig själva och även för andra i och med att de kan sälja överskottet.

Vi-skogen har under år 2020, tack vare ett lyckat omställningsarbete, partnerorganisationer, lång erfarenhet och effektivt användande av resurser kunnat nå satta mål och byggt vidare på tidigare års resultat. Insamlingen under året minskade något (från 59 817 286) kr till (56 760 329) men detta tros vara en konsekvens av Covid-19 och något som fler organisationer upplevt.

## 6.3 Utifrån periodens resultat, dela lärdomar och vad ni avser göra för att upprätthålla och förbättra resultatet i framtiden

Under år 2020 har Vi-skogen genomfört en rad prestationer (se avsnitt 4.1 – Redogör för prestationer) som har tagit organisationen ett steg närmre att uppnå sitt långsiktiga mål **en hållbar miljö som möjliggör för kvinnor och män som lever i fattigdom att förbättra sina liv**.

Effekterna av prestationerna är bland annat att fler träd har planterats vilket bekämpar de globala klimatförändringarna samtidigt som fler människor har fått ökade inkomster och mer mat på bordet. Andra effekter som Vi-skogen uppnått under året är ökad jämställdhet, fler bönder som har ökad finansiell trygghet och ett närmre samarbete med vissa av verksamhetsländernas politiker och myndigheter. Det närmre samarbete med politiker och myndigheter hoppas kunna utveckla ytterligare de närmsta åren för att på så sätt kunna lyfta vikten av agroforestry och hållbara jordbruksmetoder för att bekämpa fattigdom och klimatförändringar.

Resultaten som Vi-skogen uppnått under år 2020 utgör en bra grund att bygga vidare på under år 2021 och åren som följer i skuggan av pandemin. Vi-skogen har stärkt sina kunskaper kring vilka metoder och aktiviteter som fungerar och samt vilka som behöver ytterligare utveckling. Under året har Vi-skogen dragit lärdom om hur det går att arbeta på distans samt vilka digitala plattformar som fungerar effektivt. Vi-skogen har i en större utsträckning börjat arbeta med radio och digitala marknadsgrupper vilket har varit ett effektivt sätt att sprida kunskap och sälja överskott av varor på.

En viktigt lärdom under år 2020 är vikten av partnerskap. Vi-skogen har under år 2020 fortsatt sitt arbete med att stödja lokala, nationella och regionala partnerorganisationer. Genom ökat stöd till partners har levnadsvillkoren för kvinnor, män, unga vuxna och barn som lever i fattigdom gradvis förbättrats, genom att deras inkomster, valmöjligheter och inflytande ökat. Detta har tydliggjort ännu mer under år 2020 då resande och förflyttningar inom och emellan länder har varit kraftigt begränsade.

Vi-skogen kommer under de närmsta åren fortsätta att arbeta för tryggad livsmedelsförsörjning, ökad jämställdhet, ökad resiliens, minskad fattigdom, biologisk månfald och motståndskraft mot klimatförändringar. Områden som tar lång tid att uppnå och där ett långsiktigt perspektiv, så som det Vi-skogen har, är nödvändigt.

Covid-pandemin kommer fortsätta att medföra konsekvenser för Vi-skogens arbete, även om det är svårt att sia i vilken utsträckning dessa förändringar kommer att ske. En oro är fortfarande att finansieringsprioriteringar ändras men också den ojämlika tillgången till vaccin i verksamhetsländerna. Vi-skogen arbetar med klimatkompensation och har under år 2020 börjat se över hur vi kan arbeta mer innovativt inom området. Det är av störst vikt för Vi-skogen att ständigt utveckla verksamheten så att fattigdom och klimatförändringar i östra Afrika kan bekämpas på ett effektivt och säkert sätt.

Det nära samarbete mellan partners, land-, region- och huvudkontor säkerställer att Vi-skogen sätter småbönders behov i fokus och kan agera både nationellt, regionalt, i Sverige och globalt om saker inträffar eller behöver lyftas.

## 7. Beskriv hur ni mäter

### 7.1 Ange definitioner för de mått som ni använder för att mäta prestationer

Ett urval av indikatorer som Vi-skogen årligen mäter är följande:

- Antal planterade träd
- Ökning av jordbruksareal som brukas med hållbara metoder
- Ökning i genomsnittlig inkomst för familjer med småskaliga jordbruk.
- Ökning av hushåll som anger att de har ett gemensamt beslutsfattande.
- Ökning av kvinnor och kvinnliga/manliga unga vuxna anslutna till bondeorganisationer.
- Antal bönder som deltagit i utbildningar i agroforestry och / eller hållbart jordbruk
- Antal sticklingar som delats ut för plantering

Flera gånger per år följer Vi-skogen även upp:

- Insamlade medel
- Antal månadsgivare
- Försäljning av klimatkompensation
- Antal ansökt internationella/nationella resursansökningar
- Antal gånger Vi-skogen har nämnts i svensk media

Olika kontor ansvarar för rapporteringen av olika indikatorer. Vissa indikatorer rapporteras in av Vi-skogens partnerorganisationer medan andra rapporteras in av personal på land-, region – och huvudkontor. Genom att följa upp indikatorerna löpande kan Vi-skogen utvärdera om de kort – och långsiktiga målen kommer att uppnås.

Varje år genomförs ett gediget planerings- och uppföljningsarbete inom de olika delarna av organisationen, detta för att säkerställa ett systematiskt lärande och förbättringsarbete. Vi-skogen utvecklas ständigt inom detta område för att säkerställa att organisationen utvecklas både i form av kunskaper och erfarenheter som görs intern men även externt, i form av

omvärldsanalyser. Vi-skogen genomför även genomlysningar av sina indikatorer för att säkerställa att det som mäts fångar organisationens arbetssätt och strategier på bästa möjliga sätt.

Andra externa och interna och externa utvärderingar genomförs regelbundet.